

**ПОРЯДОК**  
**оценки коррупционных рисков при осуществлении закупок**  
**в ГБУ АО «Ракуло-Кокшеньгский центр содействия семейному устройству»**

**I. Общие положения**

1. Настоящий Порядок оценки коррупционных рисков при осуществлении закупок в ГБУ АО «Ракуло-Кокшеньгский центр содействия семейному устройству» (далее – Порядок) разработан в соответствии с Федеральным законом от 25 декабря 2008 года №273-ФЗ "О противодействии коррупции", Федеральным законом от 05 апреля 2013 года № 44ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд», Федеральным законом от 18 июля 2011 года № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», Федеральным законом от 25 декабря 2008 года № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», законом Архангельской области от 26.11.2008 года №626-31-ОЗ (ред. от 01.06.2016) «О противодействии коррупции в Архангельской области» и согласно Методических рекомендаций по выявлению и минимизации коррупционных рисков при осуществлении закупок, товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, разработанных Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации, и регламентирует аналитические мероприятия по оценке коррупционных рисков, возникающих в ходе осуществления закупок, а также устанавливает механизм выявления коррупционных функций, связанных с осуществлением закупок и мер по минимизации (устранению) коррупционных рисков в ГБУ АО «Ракуло-Кокшеньгский центр содействия семейному устройству»

2. Оценка коррупционных рисков при осуществлении закупок (далее также - оценка коррупционных рисков) является основой для выстраивания системы профилактики коррупционных правонарушений в учреждении и позволяет решить задачи по обеспечению:

- системы управления коррупционными рисками, присущими закупочной деятельности;
- соответствия реализуемых мер по профилактике коррупции реальным или возможным способам совершения коррупционных правонарушений, тем самым увеличивая действенность таких мер, повышая эффективность использования финансовых, кадровых, временных и иных ресурсов.

3. Оценка коррупционных рисков проводится с учетом следующих основных принципов:

- законность: оценка коррупционных рисков не должна противоречить нормативным правовым актам Российской Федерации; Архангельской области и ГБУ АО «Ракуло-Кокшеньгский центр содействия семейному устройству»;
- полнота: коррупционные риски могут возникать на каждом этапе осуществления закупки, в этой связи соблюдение данного принципа позволит комплексно рассмотреть закупочный процесс и выявить соответствующие коррупционные риски;

- рациональное распределение ресурсов: оценку коррупционных рисков следует проводить с учетом фактических возможностей учреждения, в том числе с учетом кадровой, финансовой, временной и иной обеспеченности;

- взаимосвязь результатов оценки коррупционных рисков с проводимыми мероприятиями по профилактике коррупционных правонарушений;

- своевременность и регулярность: проводить оценку коррупционных рисков целесообразно на системной основе; результаты оценки коррупционных рисков должны быть актуальными и соответствовать существующим обстоятельствам как внутренним, так и внешним, с учетом изменения законодательства Российской Федерации о закупочной деятельности;

- адекватность: принимаемые в целях проведения оценки коррупционных рисков, в том числе минимизации выявленных рисков, меры не должны возлагать на сотрудников учреждения, избыточную нагрузку, влекущую нарушение нормального осуществления ими своих должностных обязанностей;

- презумпция добросовестности: наличие коррупционных индикаторов на различных этапах осуществления закупки само по себе не свидетельствует о свершившемся или планируемом к совершению коррупционном правонарушении и требует комплексного анализа всех обстоятельств ситуации ответственного по профилактике коррупционных правонарушений;

- исключение субъектности: предметом оценки коррупционных рисков является процедура осуществления закупки, реализуемая в учреждении, а не личностные качества участвующих в осуществлении закупки сотрудников;

- беспристрастность и профессионализм: оценку коррупционных рисков необходимо поручать не только лицам, которые являются независимыми по отношению к закупочным процедурам, реализуемым в учреждении, но и специалистам, непосредственно участвующим в осуществлении закупочных процедур;

- конкретность: результаты оценки коррупционных рисков должны быть понятны и объективны, не допускать двусмысленных формулировок и иных возможностей неоднозначного толкования.

## **II. Этапы оценки коррупционных рисков при осуществлении закупок**

4. Оценка коррупционных рисков при осуществлении закупок (далее – коррупционные риски) проводится регулярно, не реже чем 1 раз в год, а также по мере необходимости, при изменении состава комиссии по закупкам.

5. К проведению оценки коррупционных рисков привлекаются сотрудники учреждения ответственные за работу по противодействию коррупции, обладающие необходимыми знаниями в оцениваемой сфере.

6. Процедура оценки коррупционных рисков и принятия мер по минимизации выявленных коррупционных рисков состоит из нескольких последовательных этапов:

- описание процедуры осуществления закупки и соотнесение ее с утвержденной блок-схемой (приложение №1 к настоящему Порядку);
- идентификация коррупционных рисков;
- анализ коррупционных рисков;
- ранжирование коррупционных рисков;
- разработка мер по минимизации коррупционных рисков;
- утверждение оценки коррупционных рисков;

- мониторинг реализации мер по минимизации выявленных коррупционных рисков.

7. Коррупционные риски при осуществлении закупок в учреждении могут быть выявлены на следующих этапах:

- при определении необходимости проведения закупки;
- при выборе конкурентного способа определения поставщика (подрядчика, исполнителя);
- при принятии решения о проведении закупки у единственного поставщика;
- при внесении изменений в закупочную документацию после опубликования извещения;
- при подведении итогов процедуры закупки;
- при приемке выполненных работ, оказанных услуг, поставленных товаров и определения соответствия результата закупки условиям контракта.

8. Индикаторами коррупционных рисков при осуществлении закупок в учреждении могут являться:

- незначительное количество участников закупки;
- в качестве поставщика (подрядчика, исполнителя) постоянно выступает одно и то же физическое (юридическое) лицо;
- существенное количество неконкурентных способов осуществления закупки, то есть в форме закупки у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя);
- "регулярные" участники закупки не принимают участие в конкретной закупке;
- участники закупки "неожиданно" отзывают свои заявки;
- в качестве субподрядчиков привлекаются участники закупки, не определенные в качестве поставщика (подрядчика, исполнителя);
- участниками закупки являются юридические лица, обладающие следующими признаками:
  - создание по адресу «массовой» регистрации;
  - незначительный (минимальный) размер уставного капитала;
  - отсутствие на праве собственности или ином законном основании оборудования и других материальных ресурсов для исполнения контракта;
  - недавняя регистрация организации (за несколько недель или месяцев до даты объявления торгов);
  - отсутствие необходимого количества специалистов требуемого уровня квалификации для исполнения контракта;
  - отсутствие непосредственных контактов с контрагентами;
  - отсутствие в штатном расписании организации лица, отвечающего за бухгалтерский учет (главного бухгалтера);
  - договоры с контрагентом содержат условия, которые не характерны для обычной практики, и т.д.;
- в целях создания видимости конкуренции участниками закупки являются физические (юридические) лица, которые объективно не в состоянии исполнить потенциальный контракт.

9. Возможные коррупционные схемы отражены в карте коррупционных рисков (Приложение № 2 к настоящему Порядку).

10. Целью минимизации коррупционных рисков является снижение вероятности совершения коррупционного правонарушения и (или) возможного вреда от реализации такого риска. Для каждого выявленного коррупционного риска определяются меры по их минимизации (Приложение № 3 к настоящему Порядку).

11. Снижению коррупционных рисков способствуют:

- усиление контроля, за недопущением совершения коррупционных правонарушений при осуществлении закупочных процедур;

- преимущественное использование конкурсных процедур при осуществлении закупок;
- регламентация проведения закупочных процедур;
- использование в работе утвержденных форм документов (заявка в уполномоченный орган, техническое задание, договор, акты и другое);
- повышение качества проведения экспертизы конкурсной документации;
- анализ обоснованности изменения условий контракта, причин затягивания сроков заключения контракта, несоблюдения сроков исполнения условий контракта;
- своевременное прохождение повышения квалификации лицами, участвующими в закупочной деятельности.

12. Значимость коррупционных рисков определяется сочетанием рассчитанных параметров: вероятности реализации коррупционного риска и возможного вреда от его реализации:

12.1. Градация степени выраженности критерия «вероятность реализации»

Таблица 1

Степень выраженности	Процентный показатель	Описание
Очень часто	Более 75%	Сомнения в том, что событие произойдет, практически отсутствуют. В определенных обстоятельствах событие происходит очень часто, что подтверждается аналитическими данными
Высокая частота	50% – 75%	Событие происходит в большинстве случаев. При определенных обстоятельствах событие является прогнозируемым
Средняя частота	25% – 50%	Событие происходит редко, но является наблюдаемым
Низкая частота	5% – 25%	Наступление события не ожидается, хотя в целом оно возможно
Очень редко	Менее 5%	Крайне маловероятно, что событие произойдет, ретроспективный анализ не содержит фактов подобного события (либо случаи единичны), событие происходит исключительно при определенных сложно достижимых обстоятельствах

12.2. Градация степени выраженности критерия «потенциальный вред»

Таблица 2

Степень выраженности	Описание
Очень тяжелый	Реализация коррупционного риска приведет к существенным потерям, в том числе охраняемым законом ценностям, и нарушению закупочной процедуры
Значительный	Реализация коррупционного риска приведет к значительным потерям и нарушению закупочной процедуры
Средней тяжести	Риск, который, если не будет пресечен, может привести к

	ощутимым потерям и нарушению закупочной процедуры
Легкий	Риск незначительно влияет на закупочную процедуру, существенного нарушения закупочной процедуры не наблюдается
Очень легкий	Потенциальный вред от коррупционного риска крайне незначительный и может быть администрирован сотрудниками (работниками) самостоятельно

12.3. Оценка коррупционных рисков при осуществлении закупок товаров, работ, услуг для нужд учреждения с использованием градации степени выраженности критериев "вероятность реализации" и «потенциальный вред» представлена следующим образом:

№ п/п	Риск	Вероятность наступления негативного события (последствия)	Значимость риска
1	Наименование объекта закупки не соответствует описанию объекта закупки в целях ограничения конкуренции и привлечения конкретного поставщика (подрядчика, исполнителя)	Низкая частота	Средней тяжести
2	Характеристики товара, работы или услуги определены таким образом, что могут быть приобретены только у конкретного поставщика (подрядчика, исполнителя)	Низкая частота	Средней тяжести
3	Необоснованное внесение изменений в закупочную документацию после опубликования извещения в ЕИС с целью увеличения шансов на победу конкретного поставщика (подрядчика, исполнителя)	Очень редко	Средней тяжести
4	Необоснованное сокращение или затягивание срока исполнения контракта при осуществлении закупки в целях привлечения конкретного поставщика (подрядчика, исполнителя)	Очень редко	Средней тяжести
5	Необоснованное занижение (завышение) начальной (максимальной) цены контракта при осуществлении закупки в целях привлечения конкретного поставщика (подрядчика, исполнителя)	Низкая частота	Значительный
6	Установленные или не установленные в документации о закупке к участникам закупки требования о наличии специального разрешения (лицензии) или свидетельства о допуске к определенному виду работ	Очень редко	Средней тяжести

7	Необоснованное дробление (объединение) лотов (этапов) в целях ограничения потенциального количества участников закупки	Очень редко	Значительный
8	Необоснованное отклонение участника закупки в целях объявления победителем конкретного поставщика (подрядчика, исполнителя)	Очень редко	Значительный
9	Принятие выполненных работ, оказанных услуг, поставленных товаров не соответствующих требованиям контракта	Средняя частота	Значительный
10	Необоснованное неприменение штрафных санкций, не начисление неустоек (пени) в связи с неисполнением поставщиком (подрядчиком, исполнителем) сроков выполнения работ (оказания услуг)	Средняя частота	Значительный

Перечень основных коррупционных рисков, подготовленный на начальном этапе, не является исчерпывающим и может быть расширен в ходе проведения контрольного мероприятия.

### III. Разработка мер по минимизации коррупционных рисков

13. Целью минимизации коррупционных рисков является снижение вероятности совершения коррупционного правонарушения и возможного вреда от реализации такого риска.

14. Минимизация коррупционных рисков предполагает следующее:

- определение наиболее эффективных мер, направленных на минимизацию коррупционных рисков;
- определение ответственного за реализацию мероприятий по минимизации коррупционных рисков;
- подготовка и утверждение плана мер, направленных на минимизацию коррупционных рисков, возникающих при осуществлении закупок;
- определение конкретного результата от реализации меры;
- мониторинг реализации мер на регулярной основе.

15. Мерами по минимизации коррупционных рисков в учреждении являются:

1) организация и регламентация процессов:

- детальная регламентация этапов закупочной процедуры, связанных с коррупционными рисками;
- исключение возможности принятия единоличных решений в процессе закупочной процедуры;
- минимизация ситуаций, при которых сотрудник совмещает функции по принятию решения, связанного с осуществлением закупки и контролю за его исполнением;

- совершенствование механизма отбора сотрудников, для участия в осуществлении закупок, направленное, в том числе на выявление и урегулирование конфликта интересов;
- 2) совершенствование контрольных и мониторинговых процедур:
- регулярный мониторинг и контроль по информации о возможных коррупционных правонарушениях, совершенных сотрудниками, в том числе полученной в результате обращения граждан и организаций;
  - совершенствование механизмов, позволяющих сотрудникам своевременно сообщить о замеченных ими случаях возможных коррупционных нарушений, в том числе о ситуациях, когда в предполагаемые коррупционные правонарушения вовлечены их руководители;
- 3) информационные и образовательные мероприятия:
- размещение информации об ответственности за коррупционные правонарушения на стенде учреждения, на официальном сайте информационно-телекоммуникационной сети "Интернет";
  - проведение методических совещаний, семинаров, круглых столов, по вопросам противодействия коррупции в закупочной деятельности;

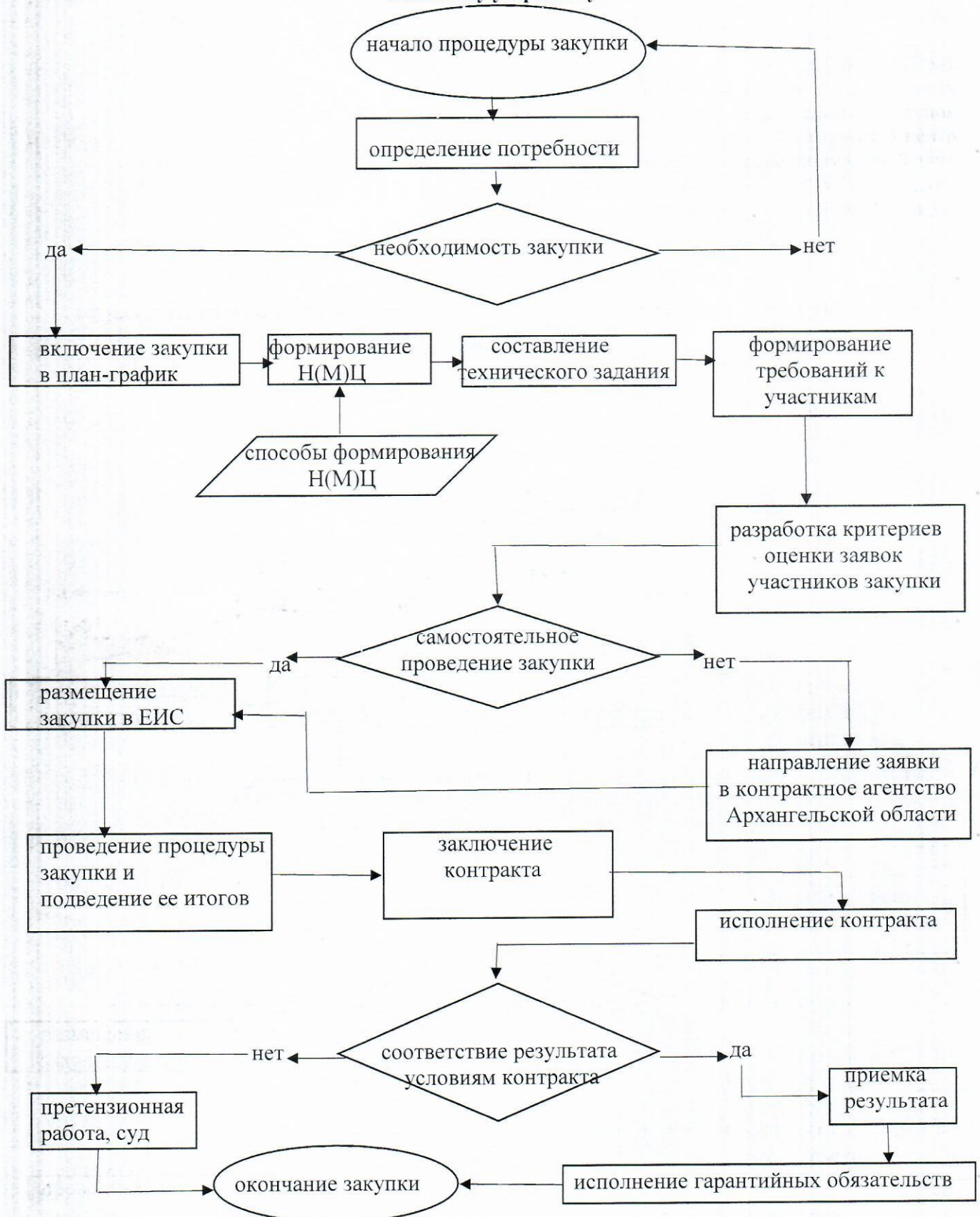
#### **IV. Мониторинг реализации мер по минимизации выявленных коррупционных рисков**

16. Мониторинг реализации мер по минимизации выявленных коррупционных рисков является элементом системы управления такими рисками и проводится в целях оценки эффективности реализуемых мер по их минимизации.

17. Мониторинг проводится на регулярной основе, но не реже чем 1 раз в год.

18. Подготовка доклада о результатах соответствующего мониторинга реализации мер по минимизации выявленных коррупционных рисков осуществляется ответственным по противодействию коррупции ежегодно, до 01 ноября текущего года.

**Блок-схема  
осуществления процедуры закупки в ГБУ АО «Ракуло-Кокшеньгский центр содействия  
семейному устройству»**





ПРИЛОЖЕНИЕ №3  
к Порядку оценки коррупционных  
рисков при осуществлении закупок  
в ГБУ АО «Ракуло-Кокшеньгский центр  
содействия семейному устройству»

ИО директора  УТВЕРЖДАЮ:  
Н.Ю. Шмакова



УТВЕРЖДАЮ:  
Н.Ю. Шмакова

«15» сентября 2023 год

**План мер, направленных на минимизацию коррупционных рисков,  
возникающих при осуществлении закупок  
в ГБУ АО «Ракуло-Кокшеньгский центр содействия семейному устройству»**

№ п/п	Наименование меры по минимизации коррупционных рисков	Краткое наименование минимизированного коррупционного риска	Срок (периодичность) реализации	Ответственный за реализацию служащий (работник)	Планируемый результат
1.	Проведение антикоррупционной экспертизы закупочной документации, в том числе проектов контрактов	Необоснованное расширение (ограничение), упрощение (усложнение) необходимых условий контракта	Постоянно	Лица, участвующие в осуществлении закупок  Работник, на которого возложены функции, связанные с предупреждением коррупции	Минимизация коррупционных проявлений при осуществлении закупки
	Повышение квалификации лиц, участвующих в осуществлении закупок		Ежегодно	Лица, участвующие в осуществлении закупок	

	Формирование потребности заказчика с учетом обоснованности закупаемых товаров, работ, услуг		Постоянно	Лица, участвующие в осуществлении закупок	
2.	Разъяснение понятия аффилированности, установление требований к разрешению выявленных ситуаций аффилированности	Необоснованный выбор способа определения поставщика (подрядчика, исполнителя)	Постоянно	Работник, на которого возложены функции, связанные с предупреждением коррупции	Минимизация коррупционных проявлений при осуществлении закупки
	Обязанность работников сообщать работодателю о личной заинтересованности при осуществлении закупок, которая приводит или может привести к конфликту интересов		При возникновении личной заинтересованности	Лица, участвующие в осуществлении закупок	
	Мониторинг закупок на предмет выявления неоднократных (в течение двух-трех лет и более подряд) закупок однородных товаров, работ, услуг, способа таких закупок и организаций, с которыми заключены контракты		Ежегодно	Работник, на которого возложены функции, связанные с предупреждением коррупции	
	Разъяснение работникам ответственности за совершение коррупционных правонарушений		Не реже двух раз в год		
	Проверка наличия возможной аффилированности между участником закупки и работником заказчика		Ежегодно		
	Запрет на подмену одного способа закупки другим		Постоянно	Лица, участвующие в осуществлении закупок	

	Включение в локальные акты учреждения положений, предусматривающих возможность привлечения к дисциплинарной ответственности лиц, виновных в некачественном планировании потребности (включая факты подмены одного способа закупки другим)		По мере необходимости	Работник, на которого возложены функции, связанные с предупреждением коррупции	
	Проведение антикоррупционной экспертизы закупочной документации, в том числе проектов контрактов		Постоянно	Лица, участвующие в осуществлении закупок	
	Повышение квалификации лиц, участвующих в осуществлении закупок		Ежегодно		
3.	Мониторинг закупок на предмет выявления неоднократных (в течение двух-трех лет и более подряд) закупок однородных товаров, работ, услуг, способа таких закупок и организаций, с которыми заключены контракты.	Использование необъявленных или недопустимых условий допуска к участию в закупочных процедурах для участников закупок	Ежегодно	Работник, на которого возложены функции, связанные с предупреждением коррупции	Минимизация коррупционных проявлений при осуществлении закупки
	Разъяснение работникам мер ответственности за совершение коррупционных правонарушений.		Постоянно		

	Проведение антикоррупционной экспертизы закупочной документации, в том числе проектов контрактов		Постоянно	Лица, участвующие в осуществлении закупок Работник, на которого возложены функции, связанные с предупреждением коррупции	
	Повышение квалификации лиц, участвующих в осуществлении закупок		Ежегодно		
4.	Анализ жалоб на необоснованное изменение условий контракта с привлечением работников, ответственных за предупреждение и противодействие коррупции в учреждении, на предмет наличия признаков коррупционных правонарушений	Необоснованное изменение или нарушение условий контракта	При поступлении жалобы	Работник, на которого возложены функции, связанные с предупреждением коррупции	Минимизация коррупционных проявлений при осуществлении закупки
	Разъяснение работникам ответственности за совершение коррупционных правонарушений		Не реже двух раз в год		
	Проверка наличия возможной аффилированности между участником закупки и работником заказчика		Ежегодно		
	Своевременная подготовка и направление заказчиком проектов контрактов победителю закупок		Постоянно	Лица, участвующие в осуществлении закупок	
	Проведение антикоррупционной экспертизы заключаемых контрактов			Лица, участвующие в осуществлении закупок	

	Повышение квалификации лиц, участвующих в осуществлении закупок		Ежегодно	Работник, на которого возложены функции, связанные с предупреждением коррупции		
5.	Анализ жалоб на запрос недопустимых, излишних, необъявленных документов и сведений при заключения контракта с привлечением работников, ответственных за предупреждение и противодействие коррупции в учреждении, на предмет наличия признаков коррупционных правонарушений	Запрос недопустимых, излишних, необъявленных документов и сведений для заключения контракта	При поступлении жалобы	Работник, на которого возложены функции, связанные с предупреждением коррупции	Минимизация коррупционных проявлений при осуществлении закупки	
	Разъяснение работникам ответственности за совершение коррупционных правонарушений		Не реже двух раз в год			
	Проверка наличия возможной аффилированности между участником закупки и работником заказчика		Ежегодно			
	Запрет на запрос недопустимых, излишних, необъявленных документов и сведений для заключения контракта		Постоянно			Лица, участвующие в осуществлении закупок
	Проведение антикоррупционной экспертизы заключаемых контрактов		Постоянно			Лица, участвующие в осуществлении закупок
	Повышение квалификации лиц, участвующих в осуществлении закупок		Ежегодно			
6.	Анализ жалоб на необоснованный отказ в заключении контракта с	Необоснованный отказ в заключении контракта	При поступлении жалобы	Работник, на которого возложены функции,	Минимизация коррупционных проявлений	

	<p>привлечением работников, ответственных за предупреждение и противодействие коррупции в учреждении, на предмет наличия признаков коррупционных правонарушений</p>			связанные с предупреждением коррупции	при осуществлении закупки
	Разъяснение работникам ответственности за совершение коррупционных правонарушений		Не реже двух раз в год		
	Проверка наличия возможной аффилированности между участником закупки и работником заказчика		Ежегодно		
	Проведение антикоррупционной экспертизы заключаемых контрактов		Постоянно	Лица, участвующие в осуществлении закупок	
	Повышение квалификации лиц, участвующих в осуществлении закупок		Ежегодно		
7.	<p>Анализ жалоб на затягивание сроков проверки выполнения работ с привлечением работников, ответственных за предупреждение и противодействие коррупции, на предмет наличия признаков коррупционных правонарушений</p>	Преднамеренное ненадлежащее осуществление контроля сроков и других условий исполнения обязательств, предусмотренных контрактом	При поступлении жалобы	Работник, на которого возложены функции, связанные с предупреждением коррупции	Минимизация коррупционных проявлений при осуществлении закупки
	Разъяснение работникам ответственности за совершение коррупционных правонарушений		Не реже двух раз в год		
	Проверка наличия возможной аффилированности между участником закупки и работником заказчика		Ежегодно		

	Установление минимальной продолжительности сроков проверки выполнения работ подрядчиком		Постоянно	Лица, участвующие в осуществлении закупок	
	Установление требований к контролю выполнения работ (установление конкретных работников учреждения, ответственных за соблюдением сроков исполнения контракта)			Работник, на которого возложены функции, связанные с предупреждением коррупции	
	Исключение возможности работникам, участвующим в контроле сроков выполнения работ, получать какие-либо выгоды (подарки, вознаграждения, иные преференции) от подрядчика			Работник, на которого возложены функции, связанные с предупреждением коррупции	
	Повышение квалификации лиц, участвующих в осуществлении закупок		Ежегодно	Лица, участвующие в осуществлении закупок	
8.	Разъяснение понятия аффилированности, установление требований к разрешению выявленных ситуаций аффилированности	Преднамеренные нарушения при приемке выполнения работ, предусмотренных условиями контракта	Постоянно	Работник, на которого возложены функции, связанные с предупреждением коррупции	Минимизация коррупционных проявлений при осуществлении закупки
	Обязанность работников сообщать работодателю о личной заинтересованности при осуществлении закупок, которая приводит или может привести к конфликту интересов		При возникновении личной заинтересованности		
	Обязанность работников сообщать работодателю о фактах склонения к совершению коррупционных		При выявлении фактов склонения к совершению		

правонарушений		коррупционных правонарушений	
Разъяснение работникам ответственности за совершение коррупционных правонарушений		Не реже двух раз в год	
Проверка наличия возможной аффилированности между участником закупки и должностным лицом заказчика		Ежегодно	
Установление требований к приемке выполнения работ (включая привлечение к приемке работ работников учреждения, участвующих в составлении спецификации к контракту). При необходимости установление возможности привлечения экспертов к оценке выполненных работ		Постоянно	Лица, участвующие в осуществлении закупок
Установление единообразного подхода к приемке выполненных работ			
Исключение возможности работникам, участвующим в приемке работ, получать какие-либо выгоды (подарки, вознаграждения, иные преференции) от подрядчика			
Организация внутреннего контроля по оценке исполнения контрактов		Постоянно	Руководитель учреждения
Повышение квалификации лиц, участвующих в осуществлении закупок		Ежегодно	Лица, участвующие в осуществлении закупок



ПРИЛОЖЕНИЕ № 2  
к Порядку оценки коррупционных  
рисков при осуществлении закупок  
в ГБУ АО «Ракуло-Кокшеньгский центр  
содействия семейному устройству»

ИО директора  Н.Ю. Шмакова  
«15» сентября 2023 год



**Карта  
коррупционных рисков, возникающих при осуществлении закупок  
в ГБУ АО «Ракуло-Кокшеньгский центр содействия семейному устройству»**

№ п/п	Краткое наименование коррупционного риска	Описание возможной коррупционной схемы	Наименование должностей служащих (работников), которые могут участвовать в реализации коррупционной схемы	Меры по минимизации коррупционных рисков	
				Реализуемые	Предлагаемые
Пред-процедурный этап осуществления закупки					
1.	Необоснованное расширение (ограничение), упрощение (усложнение) необходимых условий контракта	Установление необоснованных преимуществ для отдельных участников закупок	Руководитель учреждения  Лица, участвующие в осуществлении закупок	Формирование потребности заказчика с учетом обоснованности закупаемых товаров, работ, услуг	1. Проведение антикоррупционной экспертизы закупочной документации, в том числе проектов контрактов. 2. Повышение квалификации лиц, участвующих в осуществлении закупок
2.	Необоснованный выбор способа определения	Преднамеренная подмена одного способа закупки другим	Руководитель учреждения	1. Разъяснение понятия аффилированности, установление требований	1. Запрет на подмену одного способа закупки другим. 2. Включение в локальные

	поставщика (подрядчика, исполнителя)	Преднамеренное дробление закупки на несколько отдельных с целью выбора способа закупки у единственного поставщика	Лица, участвующие в осуществлении закупок	<p>к разрешению выявленных ситуаций аффилированности</p> <p>2. Обязанность работников сообщать работодателя о личной заинтересованности при осуществлении закупок, которая приводит или может привести к конфликту интересов.</p> <p>3. Мониторинг закупок на предмет выявления неоднократных (в течение двух-трех лет и более подряд) закупок однородных товаров, работ, услуг, способа таких закупок и организаций, с которыми заключены контракты.</p> <p>4. Разъяснение работникам мер ответственности за совершение коррупционных правонарушений.</p> <p>5. Проверка наличия возможной аффилированности между участником закупки и работниками заказчика.</p>	<p>акты учреждения положений, предусматривающих возможность привлечения к дисциплинарной ответственности лиц, виновных в некачественном планировании потребности (включая факты подмены одного способа закупки другим).</p> <p>3. Проведение антикоррупционной экспертизы закупочной документации, в том числе проектов контрактов.</p> <p>4. Повышение квалификации лиц, участвующих в осуществлении закупок</p>
3.	Использование необъявленных или недопустимых условий допуска к участию в закупочных процедурах для участников закупок	Установление необоснованных преимуществ для отдельных лиц при осуществлении закупок	<p>Руководитель учреждения</p> <p>Руководители отделов (отделений) по инициативе которых проводится закупка</p> <p>Лица, участвующие в осуществлении закупок</p>	<p>1. Мониторинг закупок на предмет выявления неоднократных (в течение двух-трех лет и более подряд) закупок однородных товаров, работ, услуг, способа таких закупок и организаций, с которыми заключены контракты.</p> <p>2. Разъяснение работникам мер ответственности за совершение коррупционных правонарушений.</p>	<p>1. Проведение антикоррупционной экспертизы закупочной документации, в том числе проектов контрактов.</p> <p>2. Повышение квалификации лиц, участвующих в осуществлении закупок</p>

Процедурный этап осуществления закупки					
4.	Необоснованное изменение или нарушение условий контракта	<p>Установление необоснованных преимуществ для отдельных лиц при осуществлении закупок</p> <p>Внесение аванса без обеспечения исполнения обязательств по контракту или полной оплаты до выполнения всего объема работ</p>	<p>Руководитель учреждения</p> <p>Лица, участвующие в осуществлении закупок</p>	<p>1. Анализ жалоб на необоснованное изменение условий контракта с привлечением работников, ответственных за предупреждение и противодействие коррупции в учреждении, на предмет наличия признаков коррупционных правонарушений.</p> <p>2. Разъяснение работникам ответственности за совершение коррупционных правонарушений.</p> <p>3. Проверка наличия возможной аффилированности между участником закупки и работником заказчика.</p>	<p>1. Своевременная подготовка и направление заказчиком проектов контрактов победителю закупок</p> <p>2. Проведение антикоррупционной экспертизы заключаемых контрактов.</p> <p>3. Повышение квалификации лиц, участвующих в осуществлении закупок</p>
5.	Запрос недопустимых, излишних, необъявленных документов и сведений для заключения контракта	Установление необоснованных преимуществ для отдельных лиц при осуществлении закупок	<p>Руководитель учреждения</p> <p>Лица, участвующие в осуществлении закупок</p>	<p>1. Анализ жалоб на запрос недопустимых, излишних, необъявленных документов и сведений при заключения контракта с привлечением работников, ответственных за предупреждение и противодействие коррупции в учреждении, на предмет наличия признаков коррупционных правонарушений</p> <p>2. Разъяснение работникам ответственности за совершение коррупционных правонарушений</p>	<p>1. Запрет на запрос недопустимых, излишних, необъявленных документов и сведений для заключения контракта</p> <p>2. Проведение антикоррупционной экспертизы заключаемых контрактов</p> <p>3. Повышение квалификации лиц, участвующих в осуществлении закупок</p>

				3. Проверка наличия возможной аффилированности между участником закупки и работником заказчика	
6.	Необоснованный отказ в заключении контракта	Установление необоснованных преимуществ для отдельных лиц при осуществлении закупок	Руководитель учреждения  Лица, участвующие в осуществлении закупок	1. Анализ жалоб на необоснованный отказ в заключении контракта с привлечением работников, ответственных за предупреждение и противодействие коррупции в учреждении, на предмет наличия признаков коррупционных правонарушений 2. Разъяснение работникам ответственности за совершение коррупционных правонарушений 3. Проверка наличия возможной аффилированности между участником закупки и работником заказчика	1. Проведение антикоррупционной экспертизы заключаемых контрактов 2. Повышение квалификации лиц, участвующих в осуществлении закупок
Пост-процедурный этап проведения закупок					
7.	Преднамеренное ненадлежащее осуществление контроля сроков и других условий исполнения обязательств, предусмотренных контрактом	Преднамеренное затягивание сроков проверки выполнения работ или немотивированный отказ от согласования работ  Необоснованные претензии по объему и срокам выполненных работ или оказанных услуг	Руководитель учреждения  Лица, участвующие в осуществлении закупок	1. Анализ жалоб на затягивание сроков проверки выполнения работ с привлечением работников, ответственных за предупреждение и противодействие коррупции, на предмет наличия признаков коррупционных правонарушений. 2. Разъяснение работникам ответственности за совершение коррупционных правонарушений.	1. Установление минимальной продолжительности сроков проверки выполнения работ подрядчиком. 2. Установление требований к контролю выполнения работ (установление конкретных работников учреждения, ответственных за соблюдением сроков исполнения контракта). 3. Исключение возможности работникам, участвующим в контроле сроков выполнения

				3. Проверка наличия возможной аффилированности между участником закупки и работником заказчика.	работ, получать какие-либо выгоды (подарки, вознаграждения, иные преференции) от подрядчика. 4. Повышение квалификации лиц, участвующих в осуществлении закупок
8.	Преднамеренные нарушения при приемке выполнения работ, предусмотренных условиями контракта	Приемка выполненных не в полном объеме (выполненных ненадлежащим образом) работ	Руководитель учреждения  Лица, участвующие в осуществлении закупок	1. Разъяснение понятия аффилированности, установление требований к разрешению выявленных ситуаций аффилированности. 2. Обязанность работника сообщать работодателю о личной заинтересованности при осуществлении закупок, которая приводит или может привести к конфликту интересов. 3. Обязанность работников сообщать работодателю о фактах склонения к совершению коррупционных правонарушений. 4. Разъяснение работникам ответственности за совершение коррупционных правонарушений. 5. Проверка наличия возможной аффилированности между участником закупки и работником заказчика.	1. Установление требований к приемке выполнения работ (включая привлечение к приемке работ работников учреждения, участвующих в составлении спецификации к контракту). При необходимости установление возможности привлечения экспертов к оценке выполненных работ. 2. Установление единообразного подхода к приемке выполненных работ 3. Исключение возможности работникам, участвующим в приемке работ, получать какие-либо выгоды (подарки, вознаграждения, иные преференции) от подрядчика. 4. Организация внутреннего контроля по оценке исполнения контрактов. 5. Повышение квалификации лиц, участвующих в осуществлении закупок